

## 生源从四分之三外流到基本都能留下来 牟山镇中“一体三翼” 打造农村优质教育学校



牟山镇初级中学外景

■本报记者 钟桑桑

前不久，牟山镇中学校长叶建明一行完成了对全镇小学六年级学生的家访工作，在了解了六年级学生的升学意向后，叶建明松了一口气：“今年小学毕业学生基本都会留下来。”近几年，牟山镇中面对生源大量外流现象，树立远景目标，以提高教学质量为重点，狠抓学风和教风，通过制度建设激励教师工作积极性，实施“一体三翼”战略，以点带面开展学校工作，最终，学校生源从三年前的四分之三外流到现在基本没有外流。

### 达成共识，狠抓招生工作

叶建明告诉记者，2012年、2013年新生外流现象严重。随着生源的大量外流，教师的工作积极

性受到了影响。“我是2012年下半年来到镇中的，看到当时的状况，心里很不是滋味，我们要改变这种面貌。”叶建明说，“我们行政团队也对此达成了共识，决定以招生作为抓手开展了一系列教育教学工作。”

三年多来，牟山镇中在招生上花了极大的精力，把招生当成一项“事业”来做：学年初对各小学进行走访，秋季举行中小学联谊会，邀请六年级学生及家长观摩美文诵读；举行小升初政策说明会；5月底电话回访，再对部分犹豫的学生进行第三轮家访……“刚开始我们去家访的时候，家长很不待见，我们一次又一次去沟通、政策宣传，也真诚邀请他们来学校参观，终于功夫不负有心人，在我们全体老师的共同努力下，现在去家长家里，他们都会很热情地招待我们了。”

叶建明笑着说。

### 德育领先，培养“三雅”阳光少年

培养“德知双慧，身心两健”的“三雅”（高雅志趣、博雅学识、文雅风范）阳光少年是牟山镇中的育人总目标，围绕该目标，牟山镇中制定阳光少年标准，落实了“三雅”阳光少年的成长誓词，并把培育“三雅”阳光少年的育人目标作为2013年—2016年学校发展规划的主题。同时创新对学生的评价方式，实施多元评价和全面评价学生的原则，鼓励并推广建立班级学习互助小组，采用生生互助、小组考核、半学期团体表彰的评价方式，引导学生形成互相帮助学习、答疑解惑的良好互助学习形式。

在学校德育方面，近几年，牟山镇中着力培育校园特色文化，形

■本报记者 钟桑桑

明媚的阳光，碧绿的草坪，一张张小桌子整齐地一字排开，水果区、饮料区、西点区、主食区……各种美味的食物应有尽有，穿着漂亮衣服的孩子彬彬有礼地拿着小盘子自由挑选着自己喜爱的食品，操场上到处都洋溢着欢声笑语，这是牟山镇第一幼儿园举办的每学期一次的“阳光午餐”活动。

牟山镇第一幼儿园，位于美丽的牟山湖畔，总投资2000万元，幼儿园占地面积6667平方米，建筑面积4892平方米。园内环境优雅、空气清新、场地宽敞、采光条件好、硬件设施齐全，分别设有教室、午休室、舞蹈室、美工创意室、生活模拟室、科学探索室、角色扮演室、早教活动室、多功能音乐室等。幼儿园还有200多平方米的室内感统体能训练活动场地，即使是下雨天，孩子们也可以尽情地玩耍。

走进幼儿园，仿佛来到了童话世界，一盆盆小绿植、一张张小朋友和家长创作的图画、各种由废物

利用做成的创意小摆件让人爱不释手，三个楼层分别由粉色、绿色、蓝色组成，每个教室都有自己的特色。园长吴芳向记者介绍，幼儿园于2014年9月开学，现有班级12个，幼儿300余名，年龄在两周岁半至六周岁不等，全园有教职员工48人，教师持证率达100%。

### 注重教师队伍建设，教学质量突飞猛进

除了做好常规教育教学工作，牟山镇中还非常重视师资队伍的提升。该校采取“请进来、走出去”措施，不断更新教师的教学理念，经常性邀请教研室专家上门指导，促进教师发展，实施校长推门听课、家长开放日等，注重教师平时的常态课堂建设。同时，逐步完善教师梯队，向教育局争取骨干教师、高级教师来学校支教，进行师徒结对，大力支持青年教师外出学习观摩。经过几年的努力，目前，学校36名教师中有13名市教坛新秀、2名市骨干教师、3名市轻负高质示范教师、7名高级教师，在市业务竞赛中获得一等奖以上有17人次。

经过全体师生几年的共同努力，牟山镇中教学质量突飞猛进，2016届毕业生中考进步巨大，总分优秀率20%以上，总分合格率50%以上，并顺利完成省重点中学指标，实现普高上线30%的目标，在市相关会议上，学校被重点表扬。2017届学生体育中考取得优异成绩，满分率达52%，对2017年中考，全校师生信心满满。

“欢声伴童年，快乐每一天”是我们的办学宗旨，幼儿园以丰富多彩的活动为载体，倡导这一办学理念。例如：跨年段的大带小公共区域活动，每周一次的年段或班级活动，每学期一次的美食节活动……孩子们在幼儿园体验着各种有趣的角色，当医生、做快递员、变美食烘焙师……”吴园长说，“孩子们的健康、快乐就是我们最大的追求。”

经过全园师生短短三年的共同努力，牟山镇第一幼儿园相继获得浙江省二级幼儿园、宁波市5A平安校园、余姚市示范家长学校、余姚市巾帼文明岗、余姚市美丽单位、余姚市平安校园、余姚市示范学校食堂等诸多荣誉称号。

■本报记者 钟桑桑

每周一早晨，在牟山镇中心小学的操场上，总可以看到学生身着军装的飒爽英姿，但这不是在军训，而是参加学校每周一次的升旗仪式。据该校校长罗绍立介绍，他们学校的校服就是军装，除了每周一着军装参加升旗仪式外，每次学校举行大型活动，学生也必须穿军装，在早操结束后，一至六年级的学生每周还要着军装轮流进行短时间的军训。“塑阳光少年，铸军人之魂”是我们的教育理念，我们从小就培养学生爱国、爱党、爱军的情怀，我们希望从我们学校走出的孩子个个都充满朝气和正气。”罗绍立说。

牟山镇中心小学地处“姚西明珠”的牟山湖北岸，2009年，该校利用周边驻军的有利条件，与海军驻姚91428部队五营共建，开展“少年军校”学军活动，开始军校特色创建。走进牟山镇中心小学，到处都洋溢着浓浓的军队氛围：教学楼的墙体上贴着两幅巨型军队海报，特色长廊上挂着少年军校开展情况和现代中国现代历史的展示牌，走廊书吧上各种有关国防的书籍应有尽有，每个教室里都有中队国防教育角，各班教室里桌椅摆放整齐、书本摆放规范，连上、下课的铃声都是军曲和军歌。“我们希望通过校园的环境建设，营造军校活动氛围，让孩子们在潜移默化中养成军人的好习惯。”罗绍立说。

除了环境建设，牟山镇中心小学还每月定期邀请部队指导员为学生培训，培养学生良好的坐姿、站姿、走姿等生活、行为习惯，增强班级团队意识，成立国旗班，坚持每周一早晨，举行升旗仪式，由军容整齐的小战士担任国旗中队，营造隆重、庄严的爱国主义教育氛围。积极利用重大节日深化爱国主义教育，如每年的“六一”节、建军节、建队节等节日，对学生进行爱国主义教育，每年7月份组织五年级学生参加拓展营地训练。国庆节期间组织军事比武活动，进行考核比武，检验训练成果，激发训练热情。不定期组织学员开展国防知识竞赛、军歌歌曲大赛、国防书画展、国防主题演唱会、国防征文等活动，活跃军校气氛，促进学校精神文明建设，争取做到军校活动常规化、课程化、日常化。

同时，牟山镇中心小学还非常注重师资队伍建设，除了学生要定期参加军训外，每学期开学全体班主任必须进部队参加军训，使教师能够掌握训练技能，提高教师对学生的指导能力。“学生要有强健的体魄和爱国精神，老师更要应该具备。”罗绍立表示，“我们争取一年后实行全体教师军训制度，打造一支特色管理团队。”同时，该校还采用外出考察、邀请专家来校讲座等方式，提高班主任队伍的工作能力。

经过几年的共同努力，少年军校成效显著：学生们活泼开朗，纪律严明，有多位学生成为余姚、宁波、省级的美德少年，多位学生荣获余姚市小孝星称号；教师团结和谐，严守师德规范。近4年来，学校先后被评为浙江省卫生先进单位、浙江省健康促进银牌学校、宁波市大中专学生优秀实践基地、余姚市先进学校、余姚市特色学校、余姚市廉洁教育示范学校、余姚市德育工作先进集体、余姚市德育教育特色学校等30余项余姚市及以上荣誉。



学生身穿军装参加学校军训活动

## 青港小学：科技教育特色学校初见雏形

■本报记者 钟桑桑

“宁波市纸飞机直线距离第一名，纸飞机留空时间第二名，航空航天火箭射靶团体第一名……”近日，牟山镇青港小学校长黄永波向记者介绍学校在科技

方面所获得的荣誉时，满意地看着一张张奖状，如数家珍。近

青港小学的科学教育是面向全校师生的，根据不同年龄段分别设计空模、海模、车模、纸飞机等科技项目，并引入校外科技辅导员，经常开展科技教育活动，如校园科技节主题活动，为学生展示的平台。“纸飞机”、“三模”、“航空航天”这种科技体育项目需通过特定的知识和技能，和科技含量较高的器材才能制作出完美的航模。我们希望通过学习这些项目，让孩子们变得‘动静皆宜，内外兼修’，更容易静下心来学习。”黄永波说。

科学教育作为青港小学的特色品牌项目，是学校课程体系的有效组成部分，在学校制定和实施办学规划等战略性文件的过程中明确将科技教育列入学校总体发展目标。学校配备了科技教育领导班子及其运作网络，通过项目管理的模

式以推进创建工作，并由校长亲自领衔，成立学校团队；在学校课程建设中，科技教育内容渗透于各类学科之中，坚持深化科技课程改革，并开设多个科技体育社团。青港小学的科学教育是面向全校师生的，根据不同年龄段分别设计空模、海模、车模、纸飞机等科技项目，并引入校外科技辅导员，经常开展科技教育活动，如校园科技节主题活动，为学生展示的平台。“纸飞机”、“三模”、“航空航天”这种科技体育项目需通过特定的知识和技能，和科技含量较高的器材才能制作出完美的航模。我们希望通过学习这些项目，让孩子们变得‘动静皆宜，内外兼修’，更容易静下心来学习。”黄永波说。



学生参加航模比赛

## 牟山镇第一幼儿园：让孩子快乐成长



孩子们尽情享用“阳光午餐”

■本报记者 钟桑桑

“我报名参加双证制学习了，以前因为学历低，找工作常常碰壁，现在终于有机会可以再读书了！”近日，家住魏家村的潘红飞报名参加了牟山镇成人中等文化技术学校成人高中双证制培训班，多年后再次进行文化课学习的他显得特别激动。据了解，今年牟山镇成人学校新开了成人高中双证制培训班，学习内容是“技能培训”和“高中文化课”两部分。成校教师招生工作到位，已于3月底开班正式上课。成人高中双证制培训班的开班，是牟山镇成人学校又一个服务百姓、提升办学档次的实例。

牟山镇成人学校成立于1993年1月，是一所现代化农村成人学校，内设计算机房、培训教室、电子阅览室等，现有专职教师3人，外聘兼职教师23人，镇成校志愿者45人，村民学校志愿者200多人，聘请校外辅导员8人。该校积极建设好“一个中心、七个阵地”，发挥学校在农科教育中的联动和引导作用，做好当地农业大户的参谋，面向政府、百姓、企业三类服务对象，构建服务型成

## 牟山镇成人学校：丰富百姓生活，提高全民素质

人教育体系，实现全方面的服务需求，提高域内全员素质。该校还积极配合镇总工会“四送四争”创品牌活动，取得较好效果。目前，学



学员正在参加计算机培训

校已成为省标准化成校、宁波市高标准成校、余姚市先进学校，同时，学校还被评为浙江省新型农民培训基地和宁波市、余姚市信息报

道先进单位，牟山镇因此还被评选为全国首批学习型乡镇（街道）。

近几年来，牟山成人学校以发展为宗旨、培训为抓手、服务为保

证，积极开展各项培训工作。从2012年开始，该校相继开办40多期近1800名学员参与的农民培训专题项目，如电工培训、家政、保

安、管道维修、杨梅栽培、会计培训、糕点制作、电子商务等。现在有些农民手中已有两本培训证书或上岗证书，为他们转换工作岗位带来了实际好处。

同时，牟山镇成人学校还将成人教育与社区教育有机统一，每年组织开展全镇的全民学习宣传周活动、全民运动会、“最美牟山随手拍”摄影大赛、大闸蟹暨乡村旅游节、“金牛出水”百姓文艺节等活动，并根据老年教育发展规划，优先发展社区老年教育，扩大老年教育资源共享。牟山镇内28个民间团队大多以老年人为主，镇老龄协会、退教协会、“银辉”志愿者联合分会、魏绍相球队、镇气排球队，以及各村的民间团队月月有活动，经常有赛事。今年，牟山镇成人学校还将继续组织开展青少年教育、老年教育和新牟山人教育，使社区教育参加人次占总人口数的98%以上。